



# **COMPTE ADMINISTRATIF 2021**

## **SYNTHESE GLOBALE**

### **DOCUMENT N°1**

Les clefs de lecture du compte administratif 2021 .....	3
I. La synthèse globale .....	3
A. La trajectoire des dépenses et des recettes .....	4
B. Les réalisations de la section de fonctionnement .....	4
C. Les réalisations de la section d'investissement .....	5
D. L'épargne brute ou la capacité d'autofinancement (CAF).....	6
E. L'absence de mobilisation de l'emprunt en 2021 .....	6
F. L'encours de dette et la capacité de désendettement .....	6
II. L'analyse des résultats du compte administratif .....	7
A. Les résultats de la section de fonctionnement.....	7
B. Les résultats de la section d'investissement.....	9
C. L'affectation du résultat proposée au vote avec une inscription des crédits au budget supplémentaire .....	9
D. Les budgets annexes .....	10
E. Les vues synthétiques .....	14

## Les clefs de lecture du compte administratif 2021

### I. La synthèse globale

#### EXECUTION DU BUDGET PRINCIPAL 2021 DE LA VILLE

		DEPENSES	RECETTES	SOLDES
REALISATIONS DE L'EXERCICE (mandats et titres)	Section de fonctionnement (A)	82 290 964,09	84 835 638,27	2 544 674,18
	Section d'investissement (A)	48 635 160,34	33 318 718,39	-15 316 441,95
		+	+	+
REPORTS DE L'EXERCICE N-1	Report en section de fonctionnement (002) (B)		9 901 054,90	9 901 054,90
	Report en section d'investissement (001) (B)		40 054 800,51	40 054 800,51
		=	=	=
TOTAL (réalisations + reports) (C)		130 926 124,43	168 110 212,07	37 184 087,64
RESTES A REALISER A REPORTER EN N+1 (1)	Section de fonctionnement			
	Section d'investissement	16 435 571,85	1 836 568,21	-14 599 003,64
	TOTAL DES RESTES à réaliser à reporter en N+1 (D)	16 435 571,85	1 836 568,21	-14 599 003,64
RESULTAT CUMULE	Section de fonctionnement	82 290 964,09	94 736 693,17	12 445 729,08
	Section d'investissement	65 070 732,19	75 210 087,11	10 139 354,92
	TOTAL CUMULE (E)	147 361 696,28	169 946 780,28	22 585 084,00

En cumulant les deux sections (fonctionnement et investissement) :

- Le résultat de l'exercice 2021 toutes sections confondues est de - **12 771 767,75 €** au total (soit la somme de 2 544 674,20 € et de - 15 316 441,95 €) (A)
- La somme des excédents 2020 toutes sections confondues s'élève à **49 955 855,41 €** (soit la somme de 9 901 054,90 € et de 40 054 800,51 €) (B)
- Cumulé aux excédents de 2020, le résultat de clôture 2021 est de **37 184 087,64 €** (C = A + B)
- La somme des reports en dépenses et en recettes de 2020 à 2021 s'élève à - **14 599 003,64 €** (D)
- **Le résultat définitif de clôture 2021 (après reports de 2020 à 2021) est de 22 585 084,00 €** (E = C + D).

Le résultat cumulé de fonctionnement de **12 445 729,08 €** sera reporté, en grande partie, en excédent de fonctionnement dans la mesure où il n'y a pas de besoin de financement en investissement à couvrir cette année. Une partie de cette somme fera l'objet d'une affectation en réserve en investissement (recettes au compte 1068 « excédents de fonctionnement capitalisés »).

Le solde d'exécution en investissement (A+B) s'élève à **24 738 358,56 €** et sera reporté en recettes d'investissement.

## **A. La trajectoire des dépenses et des recettes**

Dans un contexte général de baisse des dotations de l'Etat et de maintien (voire augmentation) des mécanismes de péréquation, les résultats perceptibles (+4,5 % sur les dépenses et -2,7 % sur les recettes) entraînent une baisse mécanique de l'épargne brute (-1,131 M€).

- 12,446 M€ d'excédent global en fonctionnement ;
- 24,738 M€ d'excédent global en investissement avant intégration des reports ;
- après intégration des reports de 2020 sur 2021, le résultat d'investissement reste excédentaire et s'élève à 10,139 M€.
  
- **A périmètre constant** de comparaison entre 2020 et 2021 (voir tableau I infra) :
  - ✓ les recettes de fonctionnement baissent de 2,71 % ;
  - ✓ les dépenses de fonctionnement augmentent de 4,52 %.

**Les montants constatés au compte administratif (CA) 2021 sur la section de fonctionnement sont impactés par les écritures relatives aux produits de cession.** Les produits de cession sont prévus au budget primitif en recettes d'investissement au 024 mais les réalisations sont inscrites en recettes de fonctionnement au compte administratif avec des écritures qui impactent les deux sections.

## **B. Les réalisations de la section de fonctionnement**

### **1. Les recettes de fonctionnement**

- une baisse sur la dotation globale de fonctionnement (DGF) de CA à CA (- 0,280 M€, soit -6,2 %) ;
- une augmentation du produit net de la fiscalité sur les trois taxes ménages de 1,65 % par rapport au CA 2020 avec un produit de 31,019 M€ contre 30,516 M€ l'année dernière (après reversement à l'établissement public territorial Grand Paris Seine Ouest) ;
- le produit des cessions pour un montant de 8,949 M€ au titre des ventes de l'ancienne cuisine centrale et de la Folie Biancourt (ex-CMPP) et l'îlot 2 ouest (SCI Meudon Trivaux logement et commerces)
- des droits de mutation immobiliers à un niveau élevé (soit 4,816 M€ réalisés au CA 2021). Le réalisé 2020 de 5,841 M€ correspondait à une situation exceptionnelle en raison d'une vente immobilière très importante sur le territoire communal ;
- les recettes tarifaires s'élèvent à 5,532 M€ en 2021 contre 4,806 M€ en 2020 (+15,1 %) ; cette hausse est bien entendu liée à la reprise de nombreuses activités qui avaient été annulées en 2020 du fait de la crise sanitaire ;
- la taxe de séjour, dont le produit est versé en N+1, n'avait pas été trop impactée en 2020. **A contrario, le produit encaissé en 2021 reflète les effets de la crise sanitaire, puisqu'il s'élève à 0,126 M€ contre 0,218 M€ en 2020.**

## 2. Les dépenses de fonctionnement

- Une baisse de la **péréquation dite horizontale, c'est-à-dire entre collectivités**, qui atteint un montant de **2,157 M€ en 2021 contre 2,317 M€ en 2020 (-7 %)**. La variation n'est cependant pas uniforme puisque l'on constate, d'une part, une baisse de 9 % du montant dû au titre du **Fonds de Solidarité de la Région Ile-de-France (FSRIF)** et, d'autre part, une hausse de 4 % du montant dû au titre du **Fonds de péréquation des ressources communales et intercommunales (FPIC)**. Le **pacte financier et fiscal révisé pour la dernière fois fin 2020** conserve la répartition du FPIC à 90% pour l'EPT / 10% pour les villes, ce qui est très favorable aux villes.
- **Une hausse des frais de personnel tous budgets confondus par rapport au compte administratif 2020 (+ 1,61 %)** en intégrant le glissement vieillesse technicité (GVT) et les différentes revalorisations sectorielles.
- **Une augmentation des dépenses « charges à caractère général » de 16,8 %**. Ces dépenses incluent entre autres les fluides (eau, électricité, gaz et carburants), les dépenses de petit entretien et d'achat de petits matériels, de nettoyage des locaux, les frais de formation ainsi que les frais de communication et publication.

## C. Les réalisations de la section d'investissement

### 1. Les recettes d'investissement

- **Un montant au titre du Fonds de Compensation de la Taxe sur la Valeur Ajoutée (FCTVA) de l'ordre de 3,257 M€ en 2021 contre 2,291 M€ en 2020** qui démontre que les dépenses d'investissement sont en hausse ces dernières années et que nous sommes en phase de paiement sur les grands chantiers menés par la Ville ;
- **des subventions du département à hauteur de 1,505 M€ dans le cadre de notre partenariat pluriannuel** pour mener nos grandes opérations (réfection des courts de tennis au stade Leduc, terrain synthétique de football à la Pointe de Trivaux) et **de la région pour 0,877 M€ dont 0,507 M€ pour la Ruche à Meudon-la-Forêt** (au titre des 100 quartiers innovants).

### 2. Les dépenses d'investissement

- **Des dépenses d'équipement à hauteur de 39,007 M€ en 2021 contre 22,624 M€ en 2020, dont notamment :**
  - 17,188 M€ au titre de l'achat du terrain dit « Ikea » à Meudon la Forêt
  - 5,005 M€ sur l'opération « espaces publics Pointe de Trivaux »
  - 1,671 M€ sur l'opération « terrain de foot et parking Pointe de Trivaux »
  - 0,637 M€ au titre d'acquisitions de fonds de commerce.
- **Lesdites dépenses sont financées à hauteur de 100 % par des ressources propres** (autofinancement et produits de cession).

#### **D. L'épargne brute ou la capacité d'autofinancement (CAF)**

**Un autofinancement (=épargne brute) dégagé de 8,415 M€ en 2021 contre 9,546 M€ en 2020, soit une baisse de 1,131 M€. L'autofinancement couvre entièrement le remboursement du capital de la dette qui est de 2,920 M€ (budget principal).**

#### **E. L'absence de mobilisation de l'emprunt en 2021**

En raison des recettes liées aux produits de cession sur 2019 et 2020, **la Ville n'a pas mobilisé d'emprunt sur l'exercice** pour financer ses investissements.

#### **F. L'encours de dette et la capacité de désendettement**

**Un encours de dette au 31/12/2021 de 14 M€ (consolidé), soit près de 38,6 M€ de moins qu'au 31/12/2010, avec un désendettement constant sur la période.**

Ensuite, **la capacité de désendettement** mesurée par le rapport entre le stock de dette et l'épargne brute dégagée doit atteindre un niveau compatible avec la durée de vie moyenne des emprunts, à savoir une durée proche de 12 ans. **S'agissant de 2021, elle est mesurée à 1,7 an contre 1,8 an en 2020 sur le budget principal de la Ville.**

## II. L'analyse des résultats du compte administratif

Variation des recettes de fonctionnement à périmètre comparable	-2,71%
Variation des dépenses de fonctionnement à périmètre comparable	+ 4,52%
Résultat comptable de la section de fonctionnement dégagé en 2021 en M€ (A)	2,545
Résultat disponible en 2020 en M€ (B)	9,901
<b>Résultat cumulé de la section de fonctionnement (avec résultat reporté de 2019) en M€ (C = A + B)</b>	<b>12,446</b>
Résultat comptable de la section d'investissement en M€ (D)	24,738
Déficit des opérations de reports d'investissement en M€ (E)	-14,599
<b>Absence de besoin de financement pour la section d'investissement en M€ (F = D + E)</b>	<b>10,139</b>
<b>Solde disponible de fonctionnement à affecter par le conseil municipal en M€ (G)</b>	<b>12,446</b>
Proposition de mise en réserve supplémentaire en investissement (figurera au budget supplémentaire 2022) en M€ (H)	3,000
Epargne brute = Solde entre recettes réelles et dépenses réelles (flux exceptionnels et non récurrents déduits : cessions de biens, recettes exceptionnelles non récurrentes et dépenses exceptionnelles)	8,415

### A. Les résultats de la section de fonctionnement

#### 1. L'excédent issu de la section de fonctionnement au 31 décembre 2021 : 9,901 M€

Excédent 2020 affecté par le conseil municipal	13, 901 M€
1. à la résorption du déficit d'investissement 2020	0 M€
2. à une mise en réserve supplémentaire pour équilibrer le budget 2021	4,000 M€
3. à l'équilibre de la section de fonctionnement	9,901 M€

## 2. L'excédent issu de la section de fonctionnement au 31 décembre 2021 : 2,545 M€

### ▪ Ecart constaté entre prévisions de recettes 2021 et réalisations 2021 (les prévisions en recettes intégrant l'excédent de n-1)

Sur le chapitre 70 « produits des services, du domaine et ventes diverses », la Ville a encaissé des recettes légèrement inférieures par rapport au budget ouvert en raison notamment des suites de la crise sanitaire et d'une activité qui reprend progressivement dans les équipements municipaux :

- ✓ Soit - 0,168 M€ au titre des redevances des services périscolaires ;
- ✓ Soit - 0,099 M€ au titre des redevances et droits des services à caractère social.

Sur le chapitre 73 « impôts et taxes », la Ville a encaissé des recettes supplémentaires par rapport au budget ouvert qui viennent contribuer à expliquer le résultat excédentaire sur l'exercice 2021 (+ 1,220 M€), dont notamment :

- ✓ Soit + 0,716 M€ au titre des droits de mutation ;
- ✓ Soit + 0,491 M€ au titre de la fiscalité (THRS, TFB et TFNB) et au titre de la fiscalité des rôles supplémentaires.

Sur le chapitre 74 « dotations et participations », la Ville a encaissé moins de recettes par rapport au budget ouvert (- 1,379 M€), dont notamment :

- ✓ Soit - 0,941 M€ au titre de la compensation des exonérations de taxe d'habitation ;
- ✓ Soit - 0,743 M€ au titre de la subvention CAF pour les crèches et haltes garderies ;
- ✓ Soit + 0,347 M€ au titre de la subvention versée par l'ARS pour le fonctionnement du centre de vaccination.

Sur le chapitre 75 « autres produits de gestion courante », la Ville a encaissé des recettes supplémentaires par rapport au budget ouvert qui viennent contribuer à expliquer le résultat excédentaire sur l'exercice 2021 (+ 0,203 M€), dont notamment :

- ✓ Soit + 0,108 M€ au titre des redevances versées par les fermiers et concessionnaires.

### ▪ Ecart constaté entre prévisions de dépenses 2021 et réalisations 2021

Sur le chapitre 011 « charges à caractère général », la sous-consommation est faible et s'élève à 0,820 M€. 16,712 M€ ont été consommés sur un montant de crédits ouverts de 17,532 M€, soit un taux de consommation de 95 %.

Sur le chapitre 012 « frais de personnel », la sous-consommation s'élève à 0,917 M€, ce qui représente 3 % des crédits ouverts (30,566 M€). Elle est moins importante qu'en 2020 (-1,436 M€) du fait de la reprise relative des recrutements après une année quasiment blanche, mais également en raison de versements de primes exceptionnelles aux agents, attribuées pour compenser les difficultés liées au manque d'effectifs, particulièrement important sur certains secteurs.

Sur le chapitre 65 « autres charges de gestion courante », la sous-consommation s'élève à 1,124 M€ sur un budget ouvert de 22,861 M€ et correspond à une moindre mobilisation des subventions de fonctionnement prévues au budget principal de la Ville pour alimenter les budgets annexes (0,433 M€ non consommés) et le budget du CCAS (0,357 M€ non consommés).

### 3. L'excédent total de la section de fonctionnement au 31 décembre 2021

Le total des deux excédents s'élève à 12,446 M€ (=2,545 M€ + 9,901 M€).

	Prévisionnel	Réalisé	Ecart
Recettes de fonctionnement 2021 (y compris excédent n-1) sur le prévisionnel	85 550 241,47	84 835 638,27	- 714 603,20
Dépenses de fonctionnement 2021	85 550 241,47	82 290 964,09	- 3 259 277,38
<b>Sous-total (excédent dégagé en 2021) - A</b>	--	<b>2 544 674,18</b>	<b>2 544 674,18</b>
<b>Sous-total (issu de l'exercice 2020) - B</b>			<b>9 901 054,90</b>
<b>▪ TOTAL EXCEDENT DE FONCTIONNEMENT A LA FIN 2021 (A + B)</b>			<b>12 445 729,08</b>

#### B. Les résultats de la section d'investissement

##### 1. Le solde de clôture sur 2021

En investissement, le solde d'exécution 2020 de - 19 316 441,95 € (*dépenses – recettes de l'année, hors affectation en réserves et hors excédent N-1*) auquel il faut rajouter :

✓ l'affectation en réserves du résultat de 2020	4 000 000,00 €
✓ de l'excédent d'investissement à la clôture de 2020	40 054 800,51 €
✓ pour devenir le solde de clôture de 2021	24 738 358,56 €

##### 2. Les opérations reportées sur 2022

Les reports, soit 1 836 568,21 € en recettes d'investissement et 16 435 571,85 € en dépenses d'investissement, font apparaître un déficit de 14 599 003,64 €.

Le solde de clôture d'investissement reste cependant excédentaire à 10 139 354,92 € (soit l'opération suivante = 24 738 358,56 € - 14 599 003,64 €).

Il n'y a donc pas de besoin de financement de la section d'investissement cette année, après prise en compte des reports (contre 3 500 000 € inscrits de façon prévisionnelle au budget 2021).

#### C. L'affectation du résultat proposée au vote avec une inscription des crédits au budget supplémentaire

L'affectation du résultat proposée au vote du conseil municipal après le vote du compte administratif 2021 va consister à opérer les reports en recettes suivants :

<b>Résultat de fonctionnement</b>	
A/ Résultat N 2021	2 544 674,18 €
B/ Résultats antérieurs reportés	9 901 054,90 €
<b>C/ Résultat à affecter (A+B)</b>	<b>12 445 729,08 €</b>
<b>Resultat d'investissement</b>	
D/ Solde exécution investissement N	24 738 358,56 €
E/ Solde restes à réaliser investissement	- 14 599 003,64 €
<b>F/ Besoin de financement (D+E)</b>	<b>10 139 354,92 €</b>
<b>Affectation du résultat</b>	
G/ Affectation en réserves R 1068 (en investissement)	<b>3 000 000,00 €</b>
<b>1/ Report en recettes de fonctionnement sur 2022 au BS</b>	<b>9 445 729,08 €</b>
<b>2/ Report en recettes d'investissement sur 2022 au BS</b>	<b>24 738 358,56 €</b>

**Affectation du résultat :**

- **3 000 000 €** feront l'objet d'une affectation en réserves en investissement (recettes en 1068) ;
- **9 445 729,08 €** seront intégrés en excédent en recettes de fonctionnement en l'absence de besoin de financement en investissement à couvrir ; une partie de cette somme pourrait servir à alimenter la « provision pour dépenses imprévues » en dépenses de fonctionnement (somme qui de facto deviendrait un excédent à la fin de 2022).
- **24 738 358,56 €** seraient intégrés en excédent en recettes d'investissement.

L'excédent cumulé des deux sections s'élève à **22 585 084,00 €**.

**D. Les budgets annexes**

**1. Budget annexe de la régie publicitaire**

Le résultat définitif de clôture 2021 (après reports de 2021 à 2022) est de 55 370,45 €.

		DEPENSES	RECETTES	SOLDES
REALISATIONS DE L'EXERCICE (mandats et titres)	Section de fonctionnement	90 708,11	130 547,82	39 839,71
	Section d'investissement			
		+	+	+
REPORTS DE L'EXERCICE N-1	Report en section de fonctionnement (002)		15 530,74	15 530,74
	Report en section d'investissement (001)			
		=	=	=
<b>TOTAL (réalisations + reports)</b>		90 708,11	146 078,56	55 370,45
RESTES A REALISER A REPORTER EN N+1 (1)	Section de fonctionnement			
	Section d'investissement			
	<b>TOTAL DES RESTES à réaliser à reporter en N+1</b>			
RESULTAT CUMULE	Section de fonctionnement	90 708,11	146 078,56	55 370,45
	Section d'investissement			
	<b>TOTAL CUMULE</b>	90 708,11	146 078,56	55 370,45

## 2. Budget annexe du centre d'art et de culture (CAC)

Le résultat définitif de clôture 2021 (après reports de 2021 à 2022) est de 0 €, la subvention d'équilibre à partir du budget principal de la Ville ayant été ajustée à l'euro près.

Après une année difficile en 2020 et un niveau de dépenses relativement bas, le niveau de réalisation en dépenses de fonctionnement remonte progressivement à 1,490 M€, contre 1,389 M€ en 2020 (+ 7,3 %) et 1,860 M€ en 2019.

S'agissant des recettes, elles sont en baisse avec 1,503 M€ titrés en 2021, contre 1,583 M€ en 2020 (-5,1 %) et 1,901 M€ en 2019 (-21%), la baisse étant particulièrement notable sur les recettes tarifaires (0,127 M€ en 2021 contre 0,164 M€ en 2020 et 0,322 M€ en 2019).

		DEPENSES	RECETTES	SOLDES
REALISATIONS DE L'EXERCICE (mandats et titres)	Section de fonctionnement	1 489 734,29	1 502 993,00	13 258,71
	Section d'investissement	208 337,53	391 642,41	183 304,88
		+	+	+
REPORTS DE L'EXERCICE N-1	Report en section de fonctionnement (002)			
	Report en section d'investissement (001)	172 076,27		-172 076,27
		=	=	=
<b>TOTAL (réalisations + reports)</b>		<b>1 870 148,09</b>	<b>1 894 635,41</b>	<b>24 487,32</b>
RESTES A REALISER A REPORTER EN N+1 (1)	Section de fonctionnement			
	Section d'investissement	24 487,32		-24 487,32
	<b>TOTAL DES RESTES à réaliser à reporter en N+1</b>	<b>24 487,32</b>		<b>-24 487,32</b>
RESULTAT CUMULE	Section de fonctionnement	1 489 734,29	1 502 993,00	13 258,71
	Section d'investissement	404 901,12	391 642,41	-13 258,71
	<b>TOTAL CUMULE</b>	<b>1 894 635,41</b>	<b>1 894 635,41</b>	<b>-</b>

### 3. Budget annexe de l'hôtel des activités artisanales du potager du dauphin

Le résultat définitif de clôture 2021 (après reports de 2021 à 2022) est de 41 917,40 €.

Le budget est équilibré par les recettes des occupants.

		DEPENSES	RECETTES	SOLDES
REALISATIONS DE L'EXERCICE (mandats et titres)	Section de fonctionnement	159 158,97	164 195,88	5 036,91
	Section d'investissement	130 902,09	127 342,00	-3 560,09
		+	+	+
REPORTS DE L'EXERCICE N-1	Report en section de fonctionnement (002)		5 630,39	5 630,39
	Report en section d'investissement (001)		34 810,19	34 810,19
		=	=	=
<b>TOTAL (réalisations + reports)</b>		<b>290 061,06</b>	<b>331 978,46</b>	<b>41 917,40</b>
RESTES A REALISER A REPORTER EN N+1 (1)	Section de fonctionnement			
	Section d'investissement			
	<b>TOTAL DES RESTES à réaliser à reporter en N+1</b>			
RESULTAT CUMULE	Section de fonctionnement	159 158,97	169 826,27	10 667,30
	Section d'investissement	130 902,09	162 152,19	31 250,10
	<b>TOTAL CUMULE</b>	<b>290 061,06</b>	<b>331 978,46</b>	<b>41 917,40</b>

#### 4. Budget annexe des activités commerciales du secteur Rodin-Arnaudet

Le résultat définitif de clôture 2021 (après reports de 2021 à 2022) est de 147 780,11 €.

Le budget est équilibré par les recettes des occupants.

		DEPENSES	RECETTES	SOLDES
REALISATIONS DE L'EXERCICE (mandats et titres)	Section de fonctionnement	92 060,58	154 596,35	62 535,77
	Section d'investissement		5 750,00	5 750,00
		+	+	+
REPORTS DE L'EXERCICE N-1	Report en section de fonctionnement (002)		73 744,34	73 744,34
	Report en section d'investissement (001)		5 750,00	5 750,00
		=	=	=
<b>TOTAL (réalisations + reports)</b>		<b>92 060,58</b>	<b>239 840,69</b>	<b>147 780,11</b>
RESTES A REALISER A REPORTER EN N+1 (1)	Section de fonctionnement			
	Section d'investissement			
	<b>TOTAL DES RESTES à réaliser à reporter en N+1</b>			
RESULTAT CUMULE	Section de fonctionnement	92 060,58	228 340,69	136 280,11
	Section d'investissement		11 500,00	11 500,00
	<b>TOTAL CUMULE</b>	<b>92 060,58</b>	<b>239 840,69</b>	<b>147 780,11</b>

#### 5. Budget annexe de l'exploitation des marchés d'approvisionnement

Le résultat définitif de clôture 2021 (après reports de 2021 à 2022) est de 72 985,07 €.

Le budget est équilibré par les recettes des occupants.

		DEPENSES	RECETTES	SOLDES
REALISATIONS DE L'EXERCICE (mandats et titres)	Section de fonctionnement	261 647,52	282 669,24	21 021,72
	Section d'investissement			
		+	+	+
REPORTS DE L'EXERCICE N-1	Report en section de fonctionnement (002)		51 963,35	51 963,35
	Report en section d'investissement (001)			
		=	=	=
<b>TOTAL (réalisations + reports)</b>		<b>261 647,52</b>	<b>334 632,59</b>	<b>72 985,07</b>
RESTES A REALISER A REPORTER EN N+1 (1)	Section de fonctionnement			
	Section d'investissement			
	<b>TOTAL DES RESTES à réaliser à reporter en N+1</b>			
RESULTAT CUMULE	Section de fonctionnement	261 647,52	334 632,59	72 985,07
	Section d'investissement			
	<b>TOTAL CUMULE</b>	<b>261 647,52</b>	<b>334 632,59</b>	<b>72 985,07</b>

## 6. Budget annexe des parcs de stationnement

Le résultat définitif de clôture 2021 (après reports de 2021 à 2022) est de 0 €, la subvention d'équilibre à partir du budget principal de la Ville ayant été ajustée à l'euro près.

En effet, l'exploitation du parking n'ayant pas encore pu générer de recettes en 2021, une subvention de 16 310,85 € a été versée par la Ville pour compenser les dépenses engagées.

### E. Les vues synthétiques

- Tableau I : vue synthétique de la section de fonctionnement (CA 2020 et CA 2021).
- Tableau II : vue synthétique de la section d'investissement (CA 2020 et CA 2021).
- Tableau III : épargne brute en 2020.
- Tableau IV : évolution de l'encours de dette et de la capacité de désendettement de Meudon.

**Tableau I.**

	2020	2021	%	2020	2021	%
	DEPENSES	DEPENSES		RECETTES	RECETTES	
<b>TABLEAU I SECTION DE FONCTIONNEMENT</b>						
OPERATIONS D'ORDRE	40 352 886,84	11 493 340,97	-71,52%	31 881,70	316 480,50	892,67%
OPERATIONS REELLES NON EXCEPTIONNELLES	53 623 931,61	56 045 627,20	4,52%	63 169 895,82	61 461 063,17	-2,71%
OPERATIONS REELLES EXCEPTIONNELLES FAISANT L'OBJET DE TRANSFERTS (DEPENSES) OU CESSIONS (RECETTES)	15 158 765,67	14 751 995,92	-2,68%	51 833 005,42	23 058 094,60	-55,51%
TOTAL DES OPERATIONS REELLES	68 782 697,28	70 797 623,12	2,93%	115 002 901,24	84 519 157,77	-26,51%
TOTAL	109 135 584,12	82 290 964,09	-24,60%	115 034 782,94	84 835 638,27	-26,25%
SOLDE D'EXECUTION				5 899 198,82	2 544 674,18	-56,86%
RESULTAT DE N-1 AVANT AFFECTATION				12 001 856,08	13 901 054,90	15,82%
AFFECTATION DU RESULTAT				- 4 000 000,00	- 3 000 000,00	-25,00%
RESULTAT REPORTE N-1 APRES AFFECTATION				8 001 856,08	9 901 054,90	23,73%
RESULTAT DE CLOTURE DE LA SECTION				13 901 054,90	12 445 729,08	-10,47%

**Tableau II.**

	2020	2021	%	2020	2021	%
	DEPENSES	DEPENSES		RECETTES	RECETTES	
<b>TABLEAU II SECTION D'INVESTISSEMENT</b>						
OPERATIONS D'ORDRE	8 023 081,70	4 148 207,50	-48,30%	48 344 086,84	15 325 067,97	-68,30%
OPERATIONS REELLES SANS GESTION DE DETTE	29 510 760,87	44 486 952,84	50,75%	6 867 910,10	13 993 650,42	103,75%
GESTION DE DETTE TRESORERIE	-	-		-	-	
TOTAL	37 533 842,57	48 635 160,34	29,58%	55 211 996,94	29 318 718,39	-46,90%
SOLDE D'EXECUTION DE L'EXERCICE N	-			17 678 154,37	- 19 316 441,95	-209,27%
RESULTAT DE N-1 AFFECTE EN INVESTISSEMENT				4 000 000,00	4 000 000,00	0,00%
SOLDE D'EXECUTION DE L'EXERCICE N APRES AFFECTATION RESULTAT N-1				21 678 154,37	- 15 316 441,95	-170,65%
RESULTAT REPORTE N-1				18 376 646,14	40 054 800,51	117,97%
RESULTAT DE CLOTURE DE LA SECTION				40 054 800,51	24 738 358,56	-38,24%
REPORTS A PRENDRE EN COMPTE	20 824 110,50	16 435 571,85	-21,07%	2 459 000,00	1 836 568,21	-25,31%
RESULTAT DE CLOTURE DE LA SECTION APRES PRISE EN COMPTE DES REPORTS				21 689 690,01	10 139 354,92	-53,25%

**Tableau III.**

	2 014	2 015	2 016	2 017	2 018	2 019	2 020	2 021
RECETTES REELLES DE FONCTIONNEMENT	60 434	60 318	60 110	59 864	63 932	62 308	63 170	64 461
DÉPENSES REELLES DE FONCTIONNEMENT	55 378	54 186	53 141	53 557	53 404	54 312	53 624	56 046
EPARGNE BRUTE	5 055	6 133	6 969	6 307	10 528	7 996	9 546	8 415
<i>Taux d'épargne Brute</i>	8,37%	10,17%	11,59%	10,54%	16,47%	12,83%	15,11%	13,05%
ENCOURS DE DETTE AU 31 Décembre DU BUDGET PRINCIPAL	38 059	34 358	30 672	27 029	23 427	20 042	16 844	14 078
<i>Capacité de désendettement exprimée en années d'épargne brute</i>	7,5	5,6	4,4	4,3	2,2	2,5	1,8	1,7
REMBOURSEMENT DU CAPITAL DE LA DETTE	3 740	3 701	3 686	3 641	3 604	3 385	3 198	3 022
EPARGNE NETTE	1 315	2 432	3 283	2 666	6 924	4 611	6 348	5 393
<i>Taux d'épargne Nette</i>	2,18%	4,03%	5,46%	4,45%	10,83%	7,40%	10,05%	8,37%

**Tableau IV.**

